

COMMENT SECURISER LES FLUX TRANSMANCHE FACE AU RISQUE BREXIT ?



Préambule : Ce travail n'a pas été commandité. Il est issu du travail engagé avec l'Equipe « Transmanche Knowledge » afin de déclencher une prise de conscience auprès des décideurs de la Région. Il faut prendre en commun rapidement les dispositions nécessaires dans la perspective d'un Brexit maintenant incontournable.



Sur une base macro des échanges entre UK et UE et pour la part Transmanche des Hauts de France uniquement, on estime une valorisation de la barrière douanière autour des 30 Milliards, correspondant à des flux Export et Import que nous traitons en Côte d'Opale. (1)

Ceci pour exprimer que les modifications commerciales à venir, aussi petites soient elles, vont avoir une répercussion très sensible voire sévère sur nos activités.



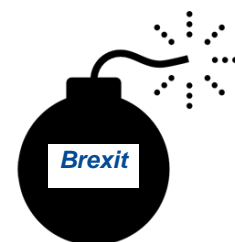
Que faire ? : construire en commun un plan de sécurisation pour prévoir et amortir les effets prévisibles.

Il est proposé en 3 volets :

- 1 - L'identification des risques ou opportunités
- 2 - Les effets et leurs évaluations
- 3 - Des dispositifs de prévention envisageables.



Pour éviter à 6H00 le 1/1/2021



1 - IDENTIFICATION DES RISQUES ET OPPORTUNITES

Quelques chiffres que nous devons partager :

Par jour : 14 000 PL – 34 000 VL – 10 000 Passagers

1A - Réduction des flux vers / depuis GB

perturbation des flux sur l'Autoroute A16

augmentation du contrôle des personnes (PAF – UKBF)

augmentation des contrôles des marchandises (Custom-Douanes)

modification du mixte Unité de Transport (PL/VL/Bus/etc)

ralentissement-Réduction des flux débarqués de GB

1B - Perturbations socio-économiques

génération de chômage technique

perturbation de la distribution alimentaire et non alimentaire

réduction des flux de tourisme et scolaire

1C - Perte d'activité

réduction de l'activité économique UK

remodelage des réseaux de transport

montée en puissance de la concurrence

1D - Opportunités

augmentation du nombre de « têtes de pont » GB en Côte d'Opale

création d'une zone franche

observatoire Big Data

Les effets : Ce volet a pour but de hiérarchiser les risques en termes de probabilité, de gravité. Les sources d'information disponibles sont citées. C'est une base de travail. Les acteurs « terrain » (3 opérateurs, 2 Cie Maritime), lors d'un travail en commun seront invités à aménager, modifier et valider une liste « partagée ».

Classification retenue :

Point Critique	Point Important	Point à traiter
----------------	-----------------	-----------------

2A – EFFETS : BLOCAGE DES FLUX VERS / DEPUIS UK

EFFETS PREVISIBLES	Probabilité	Gravité	Cotation	Note	Incidence
perturbation A16	***	***		1	30 à 50 km bouchon - stock PL
Allongement contrôle PAF-UKBF	**	**		2	stock 2/3000 PL-VL
Allongement contrôle Custom-Douane	**	**		3	stock 1/2000 PL
Renforcement process immigration	*	*		4	allongement process
Perturbation mixte volumes VL/PL/BUS/...)	**	*		5	perte de capacité transport ferry
Perturbation débarquement	***	***		6	allongement process Douvres

- Evénement Seafrance 2015 : DOVER 2015 : bouchon stock 7000 PL **(2) (3)**
- Evénement sur contrôle PAF 2016 : Portsmouth – retard de 10H - queues de 12 miles
- Evaluation : augmentation du temps de contrôle de 2 à 4 mn - 27 km de files
- GPMD : prévision création de stockage équivalent à 2 ferries **(4)**

NB : en sus, sur-stockage pour traitement spécifique de fret ou humanitaire sous conditions (bruit / température / passagers....)

- (2) [Source Figaro](#)
 (3) [Source wtrade.biz](#)
 (4) [Source : Rapport Elphicke](#)

2B – EFFETS : DESORDRE SOCIO-ECONOMIQUE

Points de la plus haute importance devant être anticipés !!!

EFFETS PREVISIBLES	Probabilité	Gravité	Cotation	Note	Incidence
chomage technique dans l'industrie	***	***		1	de qq jours à qq dizaines jours d'arrêt
déstabilisation distribution alimentaire ou non	**	**		2	phénomène aléatoire lié au rationnement
perturbation flux tourisme et scolaire	*	*		3	annulation, réduction et report période

- 1 500 PL / jour rien que pour les composants automobiles (soit un stockage sur 30 km pour une journée de stock !!!!, pour une industrie qui fonctionne depuis longtemps sans stock et en flux tendu : JIT) **(5)**
- Impact emploi direct automobile : 2 % de la population active (source Le Monde) soit environ 6 000 pour la France uniquement.
- Impact emploi Transport Région (total 68 500 dont 35 000 direct) **(6)**
- Impact sur l'activité automobile en général **(7)**

- (5) [Source Le Point](#)
 (6) [source VdN](#)
 (7) [source Cabinet Deloitte](#)

2C – EFFETS : PERTE D'ACTIVITE CONJONCTURELLE SE DEPLAÇANT VERS LE STRUCTUREL

Point de vue : lors de phénomène de cette importance, des mouvements de réorganisation « en profondeur » vont apparaître et probablement au détriment de la Côte d'Opale !

EFFETS PREVISIBLES	Probabilit	Gravité	Cotation	Noté	Incidence
ralentissement de l'économie UK	***	**		1	volume en retrait perceptible au quotidien
remodelage des réseaux de transport	*	**		2	transfert vers conteneur, aérien, relocalisation activité
accentuation de la concurrence	**	***		3	coté Belgique, Espagne et Normandie

- Zeebruges **(8) (9)**
- ralentissement de l'activité UK : un mouvement déjà entamé en 2017 et qui va probablement continuer...(de l'ordre de 2% par an ?) **(10)**
- grands désordres si modification des priorités dans les flux **(11)**
- Flux prioritaire UE vers UK et vice versa **(11)**
 Vers UK - Chemicals and plastics Metals and mining , Electronics Agriculture, food, and drink
 Consumer goods Industrials : vers UE - Chemicals and plastics Metals and mining Aerospace
 Electronics Automotive Consumer goods Industrials Agriculture, food

(8) Source Les Echos - BE

(9) source The Guardian

(10) analyse le Figaro

(11) Etude Cabiner WYMAN

2D – OPPORTUNITES

Point de vue : A l'inverse des modifications structurelles, des « fenêtres » peuvent s'ouvrir !

EFFETS PREVISIBLES	Probabilit	Gravité	Cotation	Note	Incidence
installation de têtes de pont d'activités anglaises	**			1	massification des flux centres administratifs attendant
fiscalisation zone franche	*	*		2	Attraction des activités avec beaucoup de main d'œuvre
Observatoire Big Data	*	***		3	virahe économique "raté"

- Exemple La Guadeloupe : rapport parlementaire : **(12)**
- Relocalisation d'une partie des organismes anglais : Calais épice de Brexit ? **(13)**
- Plan National « IA » avec chapitre Transport **(14)**

(12) débat public La Guadeloupe

(13) source : le Courrier International

(14) Rapport Villani

3 – DISPOSITIFS DE PREVENTION ENVISAGEABLE

Ma conviction : ...Le plan d'action peut être constitué en 3 réunions maximum, en 6 semaines...avec le concours de 7 personnes. : Le livrable sera un plan partagé de levée des risques ou la réduction de leurs effets probables. Le plan ne comportera que des points devant être mise en œuvre au 1/1/2021 ! – Cela limite les thèmes et force à hiérarchiser...

L'expérience acquise dans le monde industriel (flux, prévention, qualité...) m'a démontré les possibilités importantes de maîtrise des événements sous réserve d'une analyse amont consistante et transversale (Amdec / Fmcoa/ etc)

3A - Réduction des flux vers / depuis GB

perturbation des flux sur l'A16

Connaissance des flux : on ne gère bien ce que l'on connaît bien (15)

Communication sur les « pics » : flux très aléatoire avec lissage possible

augmentation du contrôle des personnes (PAF – UKBF)

Diffusion et exploitation des prévisions de flux

Regroupement des dispositifs Calais et Douvres

augmentation des contrôles des marchandises (Custom-Douane)

Diffusion et exploitation des prévisions de flux

Mise au point de procédures « premium »

Regroupement des dispositifs Calais et Douvres

Re examen des dispositifs « immigration » avec Transporteurs

modification du mixte Unité de Transport (PL/VL/Bus/etc)

Identification et communication sur « période / horaire favori »

Adaptation des ressources aux périodes identifiées

ralentissement-Réduction des flux débarqués de GB

Création d'un schéma « plan B » pour débarquement « lent »

3B - Perturbation socio-économiques

génération de chômage technique

Lister et hiérarchiser les activités à risque

Plan de communication auprès des Industriels, Transporteurs

Filtrer les flux en amont des Opérateurs

Définir le traitement des critiques, des urgences.

perturbation de la distribution alimentaire et non alimentaire

Lister et hiérarchiser les marchandises à risque

Etablir plan(s) B si rareté

Etudier usage Calais Marck en cas de criticité

réduction des flux de tourisme et scolaire

Identifier les périodes favorites

Plan de communication auprès des Organismes concernés

Etablir un plan B en cas de dysfonctionnement sévère

3C - Perte d'activité

réduction de l'activité UK

Plan d'adaptation de l'Exploitation (réduction, polyvalence,)

remodelage des réseaux de transport

Surveillance, observation du monde du transports

Communications fréquences avec partenaires

Préparation de schémas alternatifs

montée en puissance de la concurrence

Plan de surveillance de la concurrence

Diversifier l'offre existante

3D - Opportunités

augmentation nombre « têtes de pont » GB en Côte d'Opale

S'impliquer, faciliter l'organisation des « têtes de ponts » UK

création d'une zone franche

Organiser rapidement un cadre pour une réflexion unique Régionale

Observatoire Big Data

Création centre de compétence Big Data (Consortium) capable de s'engager vers la « 3 ème révolution Industrielle », le siècle de la numérisation, de l'IA. (16)

(15) Comparaison file d'attente A16 entre Opérateurs (ID -utilisateur MdP – averti)

(16) Source de financement possible auprès de l'ANR

Le plan n'est pas parfait mais il permet de partir « lancé » et éviter les réunions sans objectif.

Le nombre de « joueur est limité » (7 maximum), donc la démarche peut être efficace, pragmatique, conviviale.

On a un projet piloté par les délais, ce sont les meilleurs.

La balle est dans votre camp.